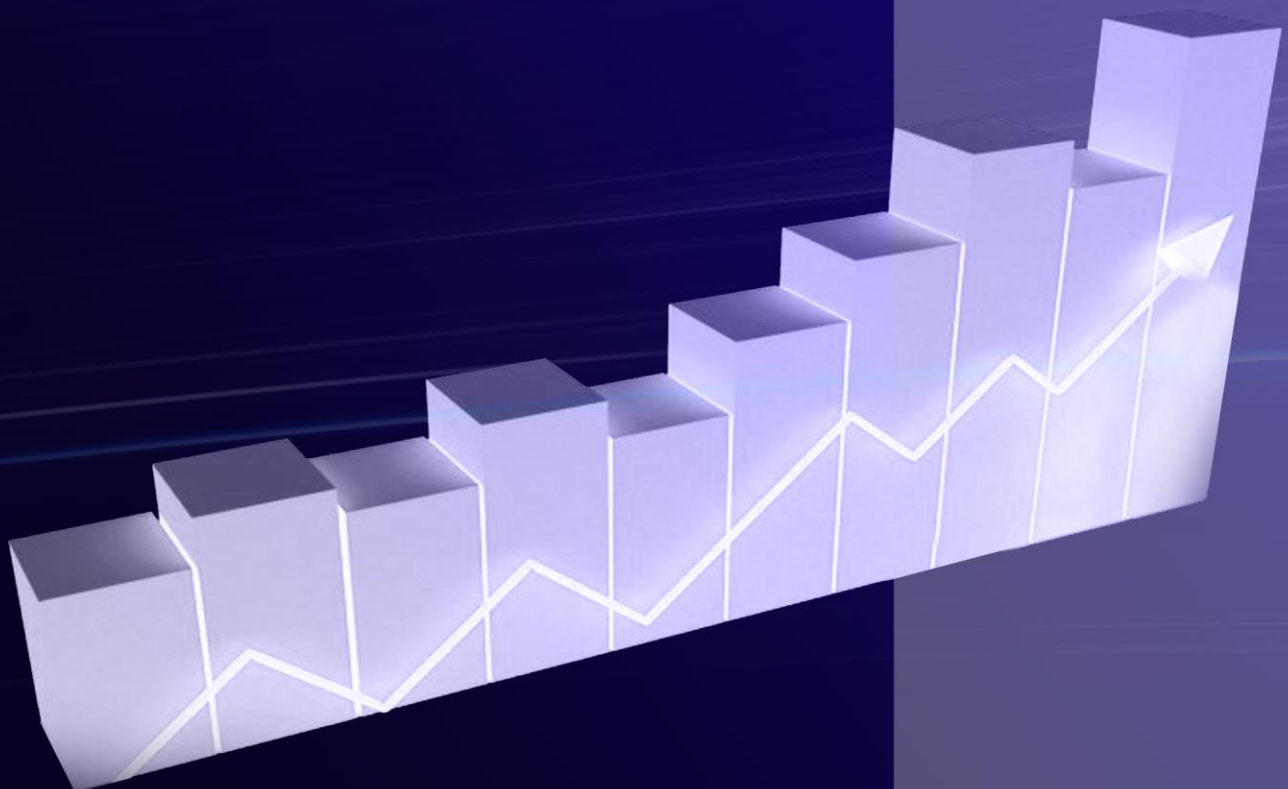




# د افغانستان د ۱۳۹۳ کال ملي بودجې ته خپلواکه کتنه



## لنډيزونه

د افغانستان ملي پرمختيايي ستراتيژي	:ANDS
د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف	:ACTA
افغان ملي امنيتي ځواکونه	:ANSF
د بودجې رياست	:BD
د بنځو په وړاندې د تبعيض د له منځه وړلو کنوانسيون	:CEDAW
د سولې او ديموکراسۍ د يو شانوالی موسسه	:EPD
ژر ماتېدونکي دولتونه	:FS
مالي کال	:FY
د جنډر د غوښتنو سره سم د بودجې جوړول	:GRB
د بودجې نړيوال گډون	:IBP
د اداري اصلاحاتو او ملکي خدمتونو خپلواک کميسيون	IARCSC
نړيوال پولې صندوق	:IMF
د همغږي او څارنې گډ پلاوی (بورډ)	:JCMB
کم عايد لرونکي هيوادونه	:LIC
اړوند وزارتونه	:LM
ملي بودجه	:NB
زرېزې پرمختيايي موخې	:MDGs
د پوهنې وزارت	:MoE
د ماليې وزارت	:MoF
د کار ، ټولنيزو چارو ، شهيدانو او معلولينو وزارت	:MoLSAMD
د عامې روغتيا وزارت	:MoPH
د لومړيتوب ملي پروگرام	:NPP
د بودجې پرانستې شاخص	:OBI
عمليات او د ساتنې چارې	:O&M
عامه لگښتونه او مالي حساب ورکونه	:PEFA
عامه مالي مديريت	:PFM
د عامه مالي مديريت او لگښتونو قانون	PFMEL
د عامه مالي مديريت اصلاح	:PFMR
د لور پورو چارواکو ناسته	:SOM
د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز چوکاټ	:TMAF
نړيوال بانک	WB

## اصطلاحات

عادي بودجه:	هغه بودجه ده چې له ځينو اساسي لګښتونو سره دولتي تنخواګانې ، د عملياتو او ساتنې چارې تمویلوي. زیاتره د داخلي عوایدو له خوا تمویل کیږي.
پرمختیایي بودجه:	هغه بودجه ده چې پرمختیایي او د پانګوونې پروژې تمویلوي ، چې زیاتره د ډونرانو له مرستې څخه ترسره کیږي.
اصلي بودجه:	د عادي او پرمختیایي بودجې مجموعه ده.
د بودجې په ملاتړ:	د ډونرانو مرستی چې د ماليې د وزارت له لارې مصرف کیږي.
د بودجې له ملاتړ پرته:	د ماليې له وزارت څخه د باندې د فرعي یا دویم لاس قرار دادي له خوا د ډونرانو مرستی مصرف کیږي.
په بودجه کې داخل:	د ډونرانو هغې مرستی چې په کښی حکومت ته مصرفولو صلاحیت ورکړل شوی او د ماليې د وزارت له خوا مصرف کیږي.
د بودجې د باندې:	د ډونرانو هغې مرستی چې د ماليې وزارت نه پرته د دویم لاس قراردادی او یا ن جی او له خوا مصرف کیږي.
د بودجې پړانستی شاخص:	له هغې سروې څخه عبارت دی ، چې د یو شمیر مشخصو شاخصونو په بنسټ د هیوادونو د ملي بودجې شفافیت او حساب ورکونه ارزوي.
قطعيه:	د حکومت د مالي حساباتو نهایی راپور
۲۱ کوډ:	د ملګي کارمندانو د تنخوا او امتیازاتو د حساباتو چارټ.
۲۲ کوډ:	د عملياتو او ساتنې د چارو د حساباتو چارټ.
۲۵ کوډ:	د پرمختیا او پانګوونې د حساباتو چارټ

## د مطالبو فهرست

2.....	لنډيزونه
3.....	اصطلاحات
4.....	د مطالبو فهرست
5.....	پېژندنه
6.....	اجرايي لنډيز
8.....	بودجې ته يوه کتنه
9.....	الف. تخميني سرچينې
9.....	۱. کورني عوايد
9.....	۲. ډونرانو مرسته
10.....	ب. د ۱۳۹۳ لپاره اټکل شوي تخصيصونه
10.....	۱. عادي/ عملياتي بودجه
11.....	۲. پرمختيايي بودجه
12.....	د کلیدي شاخصونو پر بنسټ د بودجې بيا کتنه
12.....	الف. د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز جوکات
12.....	ب. له ۲۰۱۴ وروسته مالي پابنټ
13.....	ج. عامه مالي مديريت
14.....	د. ولايتي بودجه جوړونه
15.....	ه. د پروگرام پر بنسټ بودجه جوړونه
16.....	و. د جنډر د غوښتنو سره سم بودجه جوړول
16.....	ز. د بودجې پرانستې شاخص په اړه د افغانستان دريځ
17.....	د کلیدي وندوالو رول
17.....	الف. د ماليې وزارت
17.....	ب. داخلي وندوال
18.....	ج. باندي وندوال
20.....	پايله

## پېژندنه

پاېښت لرونکی اقتصادي پرمختګ د موثرې حکومتدارۍ تر څنګ افغانستان په لازمي ډول له ليرد څخه د مثبت بدلون په لور بيايي. ملي بودجه د اقتصادي پرمختګ په لور د يوې ټولني په سوق کولو کې کليدي رول لوبوي.

له دريو کلونو راهيسې ، د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف (اکتا) ملي بودجه گوري او د کليدي موندنو او سپارښتنو ترڅنګ د هغې لنډيز خپروي. اکتا د مدني ټولني د سازمانونو او د ټولنيزو گروپونو او همدارنګه په ملي او د ټولني په کچه د هغو انفرادي اشخاصو ايتلاف دی ، چې د حکومتي پاليسي گانو او ستراتيژي گانو د بيا کتلو له لارې د عامه پاليسي گانو او سرچينو د شفافيت او حساب ورکونې د ترويج ماموريت لري او د خدمتونو د وړاندې کولو د سمون لپاره ملي بودجه د يوې عمده حمايت کوونکې وسېلې په څېر کاروي.

د دغې راپور ستره موخه د پوهاوي له زياتولو سره مرسته ده. مور. هڅه کوو چې د بودجې ساده او څرګنده بيا کتنه وړاندې کړو ، څو خلک بودجه وپېژني او په دې پوه شي ، چې بودجه د هغوي په ورځني ژوند کې څه مانا لري.

دغه بيا کتنه به د يو شمېر مرستندويانو پرته نه وای شونې ؛ په ځانګړي ډول د عامې روغتيا ، د لوړو زده کړو ، کار ، ټولنيزو چارو وزارتونو او د ماليې وزارت د بودجې د ځانګړي څخه خاصه يادونه ي او مننه کوو چې د ارزښتناکو نظريو ، معلوماتو او تجربو شريکول سره دموڼر سره مرسته کړي ده. همدارنګه د مدني ټولني له زيات شمېر استازو په ځانګړي ډول د روغتيا او پوهنې د سکتورونو د شريکانو څخه چې د دې راپور په بډاېنه کې يې په مشورتي ناستو کې د گډون له لارې مرسته کړې ، مننه کوو. برسیره پر دې د کاوتربارت د موسسه د مالي مرستو څخه هم مننه کوو.

د هغو شرايطو او حالاتو له امله په کومو کې چې د ۱۳۹۳ کال بودجه د اقتصادي پاليسۍ د طرح کولو هڅه کوي ، حياتي کنل کيږي. د ولسمشريزو او ولايتي شوراگانو د ټاکنو په ترسره کيدو سره به نه يوازې سياسي ليرد ترسره شي بلکې په ټول هيواد کې به افغان امنيتي ځواکونو ته د امنيتي چارو ليرد هم صورت ومومي.

دا بيا کتنه د مشخصو کليدي شاخصونو پر بنسټ ترسره شوې او د مدني ټولني له نظره زيات شمېر سپارښتنې وړاندې کوي. په پای کې دغه راپور هڅه کوي د "ويرو" ، "هيلو" ، "ننګونو" او "برياوو" په اړه واقعي ارزونه برابره کړي.

## اجرايي لنډيز

د عامه پاليسي وسيلې ، لکه ملي بودجه د اقتصادي پرمختګ په لور د ټولني په سوق کولو کې مهم رول لوبوي. دغه راپور قصد لري ، چې د پارلمان غړو ، رسنيو ، مدني ټولني او په عام ډول خلکو ته د ملي بودجې په اړه خپلواکه- مدني ټولنه- کتنه وړاندې کړي. هڅه مو کړې چې دغه راپور ساده او واضح وساتو ، خو په زياته کچه وګرې پر بودجې پوه او د هغو سرچينو د تخصیصونو اړوند ډيالوګونو کې ښکېل شي ، چې د هغوي د ورځني ژوند چارې اغيزمنې کوي.

دغه سند پر دريو هر اړخيزو برخو ويشل شوی. لومړۍ برخه- "بودجې ته کتنه" قصد لري ، چې د ۱۳۹۳ کال د ټولې بودجې په اړه کلي نظر وړاندې کړي. د نظر د اضافه کولو موخه مور همدارنګه د ۱۳۹۳ کال بودجه د ۱۳۹۲ کال له بودجې سره پرتله کړې ، خو د تېر کال سترې د اشتراک او افتراق نکتې طرح او په ډاګه کړو. راپور بيا عوايدو ، تخصیصونو او لګښتونو ته په مفصل ډول کتنه کوي. راپور همدارنګه کورنيو عوايدو ، د ډونرانو مرستې او عادي/ عملياتي او پرمختيايي بودجې ته ځغلنده کتنه کوي. د راپور دويمه برخه د ۱۳۹۳ کال بودجه د يو شمېر کليدي شاخصونو پر بنسټ تحليلوي ، خو پرمختګ او ننګونې وپيژندل شي. په دغه راپور کې ستر طرح شوي شاخصونه د توکيو د حساب ورکونې د دوه اړخيز چوکاټ ، له ۲۰۱۴ کال څخه وروسته مالي پابښت ، د عامه مالي مديريت اصلاحاتو ، د عامه مالي مديريت د نقشي اجرا ، ولايتي بودجې جوړونې ، د بودجې جوړنې پروګرام ، د جنډر د غوښتنو سره سم د بودجې جوړونې او د بودجې د پرانستي شاخص په اړه د افغانستان له دريځ څخه دي.

په پای کې ، درېمه برخه د بودجې د محتوا په نفوذ کې د مختلفو ونډوالو رول په پراخه کچه په ډاګه کوي. دغه برخه همدارنګه د مختلفو ونډوالو لپاره سپارښتنې وړاندې کوي ، خو بودجه پسې لا غښتلې او د خلکو د اړتياوو او د هيواد له هيلو سره سمه جوړه شي.

د ۱۳۹۳ کال ملي بودجه د هيواد د اقتصادي پرمختګ د لا زيات پراخ هدف سره طرح شوې او په عمده ډول د استخدام د فرصتونو په زياتولو ، د ځوانانو لپاره د دندو په رامنځ ته کولو او د بې وزلۍ په کمولو تمرکز کوي. بودجه همدارنګه د لومړيتوب د ملي پروګرامونو ، په ملي کچه د ټولني د پرمختيايي پروژو او د پروژو ساتنې ته په ځانګړې پاملرنې سره د ملي بودجې لنډ مهالي او اوږد مهالي پابښت ته په کتو سره د سرچينو د تخصیصولو پر بنسټ جوړه شوې ده.

سره له دې چې د بودجې اسناد دا په ډاګه کوي چې بودجه د عايداتو د زياتولو او اقتصادي پرمختګ د موخو د يوې ټولګې پر بنسټ طرح شوې ، خو لا تر اوسه هغه هدف چې په ۱۳۹۱ کال کې ټاکل شوی و ، نه دی تر لاسه شوی. له هغې وروسته ، د ۱۳۹۲ او ۱۳۹۳ کلونو د عوايدو هدفونه بيا وکتل شول ، چې په کورنيو عوايدو کې د کمښت او د عوايدو په راټولولو کې په پراخه کچه د فساد له امله کم کړای شول. سربرېره پر دغو چارو په وارداتو کې کموالی ؛ په تېته کچه د پانګوونې راکړې ورکړې ؛ او د يو شمېر بهرنيو کمپنيو تړل کېدو د هيواد اقتصاد او د سرچينو خونديتوب له جدي ګواښ سره مخ کړي. د ۱۳۹۲ کال د عايداتو هدف ۱۲۴ بيليونه افغاني ټاکل شوی و ، خو بيا وروسته ۱۱۳ بيليونه افغانيو ته راکم کړای شو. نو له همدې امله په کورنيو عايداتو کې ټولټال اته سلنه (۸٪) مالي کسر رامنځ ته شو ، کوم چې په څرګند ډول د عوايدو په هڅو کې زياته ناکامي په ډاګه کوي.

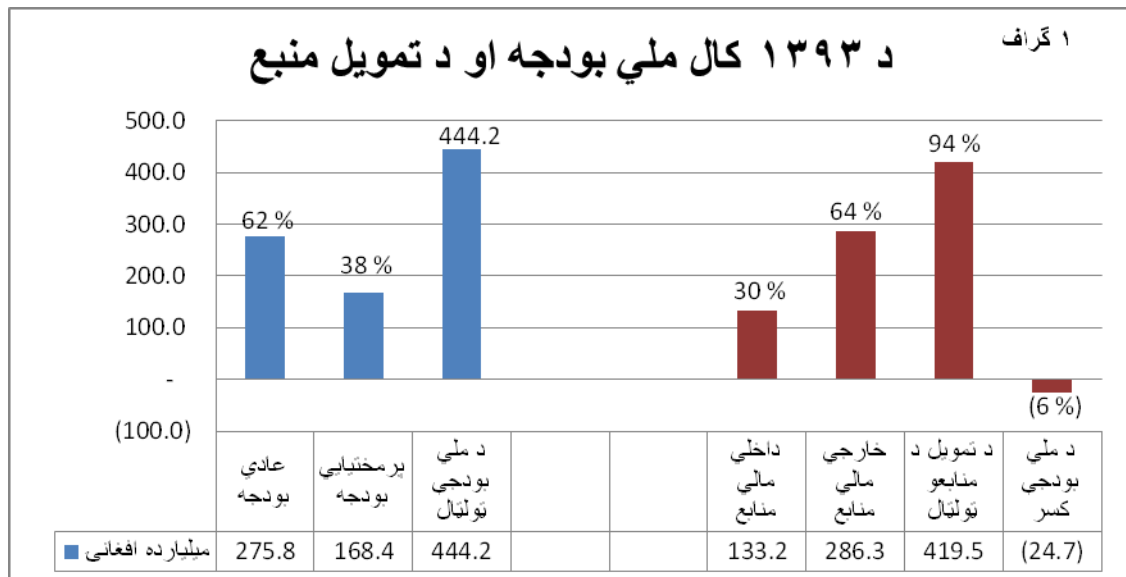
د اجرت په لګښتونو کې زیاتوالی په ځانګړي ډول د شهیدانو او معلولینو د امتیازاتو د نوي قانون په معرفي کولو سره ، پر ملي بودجې مالي فشار لاسپسي زیاتوي. همدارنګه په نظامي لګښتونو کې د چټک زیاتوالی او د بودجې د کسر په تمویل کې د واټن په اړه اندېښنې د هیواد د اقتصادي پاپښت لپاره ناوړه پایلې له ځان سره درلودای شي.

## بودجې ته يوه کتنه

د ۱۳۹۳ مالي کال لپاره ۹۳۲، ۷ بيليونه امريکايي ډالر (۴۴۴، ۱۹۲ بيليونه افغانۍ) بودجه وړاندیز شوې چې ۲۸ سلنه د ۱۳۹۲ کال د ۶، ۶۹۷ بيليونه امريکايي ډالرو (۳۴۸، ۲ بيليونه افغانۍ) بودجې په پرتله لوړه ده.

ملي بودجه د دريو سرچينو له لارې تمویلېږي، ۱. داخلي، ۲. د ډونرانو مرسته او ۳. پورونه. د مالي وزارت د ۱۳۹۳ د بودجې د تمویل لپاره ۷، ۴۹ بيليونه امريکايي ډالر (۴۱۹، ۵ بيليونه افغانۍ) هدف ټاکلی، ۲، ۳۷۹ بيليونه امريکايي ډالر (۱۳۳، ۲ بيليونه افغانۍ)، چې ۳۰ سلنه کيږي له کورنيو عوايدو څخه او ۵، ۱۱۳ بيليونه امريکايي ډالر (۲۸۶، ۳ بيليونه افغانۍ) چې ۶۴ سلنه کيږي د ډونرانو له مرستې څخه. خو لا اوس هم ۴۴۰ بيليونه امريکايي ډالر (۲۴، ۷ بيليونه افغانۍ) د بودجې کسر موجود دی، کوم چې مجموعی ۶ سلنه کيږي.

که چېرې موږ د ۱۳۹۳ کال د بودجې عمومي جوړښت او ترکیب ته څېر شو، د وړاندیز شوې ملي بودجې ۴، ۹۲۵ بيليونه امريکايي ډالر (۲۷۵، ۸ بيليونه افغانۍ) چې ۶۲ سلنه کيږي عادي بودجې ته تخصیص شوې او ۳، ۰۰۷ امريکايي ډالر (۱۶۸، ۴ بيليونه افغانۍ) چې ۳۸ سلنه برخه تشکیلوي د پرمختيايي بودجې لپاره ځانگړې شوې. دا په ښکاره ډول دوه توپيرونه په ډاگه کوي؛ د ۱۳۹۲ مالي کال په پرتله د ۱۳۹۳ کال پرمختيايي بودجه ۱۹ سلنه او عملياتي بودجه يې ۳۳ سلنه زیاته شوې ده. خو له دې سره سره، د ۱۳۹۳ د قطعې له جوړولو او له ۱۳۹۲ څخه و ۱۳۹۳ ته د بسپنو تر ليرد وروسته پرمختيايي بودجه کيدای شي کمه يا زیاته کړای شي.



پورتنۍ گراف د ۱۳۹۳ کال ملي بودجه او د هغې د تمویل سرچينه په ډاگه کوي



## ۱. کورني عوايد

د ماليې وزارت د کورنيو عوايدو هدف (۱۳۳,۲ بيليونه افغانۍ) خورا پرېکنده دی، نه يوازې د عوايدو د رامنځ ته کولو له پلوه، بلکې همدارنگه د هغوي د راټولولو له پلوه هم. د ماليې وزارت به د کورنيو عوايدو ۷۹ سلنه له مالياتو، ۲۰ سلنه له غير مالياتي سرچينو او يوه سلنه به د شتمني له پلور څخه تر لاسه کوي. د ۱۳۹۳ کال د بودجې لپاره د کورنيو عوايدو هدف تر ټولو ستره اندېښنه ده، څرنگه چې به د ۱۳۹۲ کال د بودجې کسر هم ۱۳۹۳ ته وليږدول شي، چې په پايله کې يې کيدای شي حکومت د بودجې د اجرا لپاره د نغدو پيسو له کمښت سره مخ شي، چې دا به پخپله د ۱۳۹۳ کال د بودجې اجرا اغيزمنه کړي، د مثال په ډول، که چيرې وزارتونه وکولای شي د بودجې اجرا چټکه کړي.

د ماليې وزارت د ۱۳۹۲ کال لپاره د کورنيو عوايدو هدف ۲,۳۶ بيليونه امريکايي ډالر (۱۲۳ بيليونه افغانۍ) ټاکلی و، خو په لومړنيو نهو مياشتو کې د عوايدو راټولونه ډيرې کمه وه، چې په پايله کې ټاکل شوې هدف ۲,۱۸ بيليونه امريکايي ډالرو (۱۱۴ بيليونه افغانۍ) ته راکښته کړای شو. د ۱۳۹۳ کال د عوايدو هدف يوازې ۸ سلنه زياتوالی پيشبيني کوي که چيرې د ۱۳۹۲ کال له لومړني هدف سره پرتله کړای شي. خو که چيرې د ۱۳۹۲ کال د بيا کتل شوي هدف سره پرتله کړای شي، ۱۶ سلنه زياتوالی موجود دی، کوم چې لا اوس هم د پام وړ کم دی. سر بېره پر دې، زموږ ارزونه دا نښي، چې حکومت به و نه توانيږي څو د خپلو عوايدو د راټولونې چارې مشخصې او ټاکل شوی هدف تر لاسه کړي.

**سپارښتنې: د کورنيو عوايدو د اهدافو نه تر لاسه کول د ملي بودجې اعتبار له گواښ سره مخ کوي. د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف په کلکه د دې سپارښتنه کوي، چې د ماليې وزارت بايد د عوايدو حقيقي اهداف وټاکي؛ د عوايدو په راټولولو کې له فساد سره د مبارزې لپاره جدي گامونه واخلي؛ او د ماليې وزارت بايد د زياتو عوايدو د پيدا کولو په موخه د امکاناتو په لټه کې شي، لکه د ساختماني کمپنيو د ثبتونې يو وار فيس او داسې نور. له بل پلوه د کورنيو عايداتو د رامنځته کولو په موخه يو شمير قوانينو مسودې چمتو شوي، خو لا تر اوسه په پارلمان کې د تصويب لپاره معلقې پاتې دي، لکه د معدنونو قانون، د ماليې د زيات شوي ارزښت قانون، د پيسو له مينځلو سره د مبارزې قانون او د ماليې د ادارې قانون.**

## ۲. ډونرانو مرسته

په ۱۳۹۳ مالي کال کې د ډونرانو د تمويل مبلغ ۵,۱۱۲ بيليونه امريکايي ډالر (۲۸۶,۳۰۲ بيليونه افغانۍ) دی، کوم چې د اصلي بودجې ټولټال ۶۴ سلنه تشکېلوي. په عملياتي بودجه کې د ډونرانو ونډه ۲,۶۸۲ بيليونه امريکايي ډالر (۱۵۰,۲۳۹ بيليونه افغانۍ) ده چې ۵۱ سلنه ده او زياتره د امنيتي سکتور لپاره ځانگړې شوې. په پرمختيايي بودجه کې د ډونرانو ونډه ۲,۴۹ بيليونه امريکايي ډالر (۱۳۶,۰۶۲ بيليونه افغانۍ) ده، چې د بودجې ۴۹ سلنه تشکېلوي.

که چيرې موږ له ۱۳۹۲ سره د ۱۳۹۳ لپاره د ډونرانو ژمنتوب پرتله کړو کوم چې ۴,۱۴۴ بيليونه امريکايي ډالر (۲۱۵,۵۰۶ بيليونه افغانۍ) و، موږ د هغوي په تمويل کې نږدې يو بيليون ډالر زياتوالی ملاحظه کوو، کوم چې ۲۳ سلنه زياتوالی جوړوي او د دغه زياتوالی زياتره برخه د امنيتي سکتور د عادي بودجې لپاره ځانگړې شوې. د امنيتي سکتور تر څنګ، له امنيتي سکتور پرته په نورو برخو کې هم د پام وړ زياتوالی شتون لري. خو له دې سره سره، د ډونرانو په مرسته کې د غير امنيتي سکتورونو لپاره د پام وړ زياتوالی نه تر سترگو کيږي، کوم چې د توکيو د حساب ورکونې د دوه اړخيز چوکاټ له موخو څخه يو گڼل کيږي.

**سپارښتنې: د بيا کتنې پر مهال، د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د ۱۳۹۲ کال په پرتله په غير امنيتي سکتور کې د بودجې په مرسته کې له زياتوالی څخه خوښ دی. خو دا نه يوازې د امنيتي سکتور د اهميت له پامه غورځولو په مانا نه دی، بلکې له ټولنيز سکتور سره د لا زيات ملاتړ په يقيني کولو کې د توکيو د حساب ورکونې د دوه اړخيز چوکاټ له شاخصونو سره مرسته کوي. د افغانو**

شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف د دې سپارښتنه کوي ، چې د ماليې وزارت باید د خپلو ولایتي دفترونو په ګډون د اړوند وزارتونو ارزونه ترسره او د هغوي د بودجې د اجرا ظرفیت و ارزوي او د دغه ظرفیت په جوړونه کې له هغوي سره مرسته وکړي. دغه چاره یوازې د ماليې وزارت پر غاړه نه ده ، آی سي هم د روزنې ، څارنې او څارنیز ملاتړ په برابرولو کې برابر رول لوبوي ، خو غوښتونې پایلې تر لاسه شي.

### ب. د ۱۳۹۳ لپاره اټکل شوي تخصیصونه

لاندني دویم جدول د ۱۳۹۳ کال د ملي بودجې په سکتور باندې د عادي او پرمختیایي بودجو د وېش انځور وړاندې کوي.

د ۱۳۹۳ مالي کال لپاره ټولټال اصلي بودجه

نمبر	سکتورونه	په ډالرو (...)			ټولټال %	د عادي بودجې سلنه	د پرمختیایي بودجې سلنه
		عادي بودجه	پرمختیایي بودجه	ټولټال			
1	امنیت	3,135,400	219,464	3,354,864	42	64	7
2	زیربناوې او ملي سرچینې/منابع	58,448	1,077,812	1,136,260	14	1	36
3	پوهنه	636,230	386,985	1,023,215	13	13	13
4	کرنه او کلیوالي پراختیا	35,018	625,237	660,255	8	1	21
5	روغتیا	45,093	285,016	330,110	4	1	9
6	ښه حکومتداری	232,112	93,968	326,080	4	5	3
7	اقتصادي پرمختګ	49,772	153,730	203,502	3	1	5
8	ټولنیز ملاتړ	43,978	21,689	65,667	1	1	1
9	د احتیاطي کود په ګډون نور کډونه	688,060	144,000	832,060	10	14	5
	ټولټال	4,924,110	3,007,901	7,932,012	100	100	100

لکه څرنګه چې په دویم جدول کې وښودل شول ، امنیتي سکتور د ټولې بودجې ۴۲ سلنه تر لاسه کوي ، چې په تعقیب یې زیربناوې ، لکه د پوهنې ، کرنې او کلیو پراختیا سکتورونه په ترتیب سره ، ۱۴ سلنه ، ۱۳ سلنه او ۸ سلنه تر لاسه کوي. له بل پلوه تر عادي او پرمختیایي بودجو لاندې د پوهنې د سکتور تخصیص د ۱۳۹۲ مالي کال په پرتله کم کړای شوي. سربېره پر دې ، د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف د ۱۳۹۱ او ۱۳۹۲ مالي کلونو د ملي بودجو د بیا کتنې په اړه اندېښمن دی ، د روغتیا او ټولنیز ملاتړ د سکتورونو لپاره تخصیص لا اوس هم کم دی. نوموړی ایتلاف همدارنګه تر احتیاطي بسپونو لاندې د تخصیص د زیاتوالي په اړه اندېښنه لري.

سپارښتنه: سره له دې چې د ۱۳۹۳ مالي کال وړاندیز شوې بودجه د روغتیا او ټولنیز ملاتړ د سکتورونو په بودجه کې کوم زیاتوالی نه په ډاګه کوي ، بلکې د تېر کال په پرتله د پوهنې د سکتور بودجه لا پسې کمه کړای شوې. روغتیا او پوهنه دوه هغه بنسټیز خدمتونه دي ، چې د یوه قانونمند حکومت له خوا خپلو اتباعو ته برابرېږي د د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف په کلکه د روغتیا ، پوهنې او ټولنیز ملاتړ د سکتورونو په بودجه کې د زیاتوالي سپارښتنه کوي ، چې دا به په ښه ډول سره وکړای شي حکومتداری غښتلې او د حکومت او وګړو ترمنځ واټن را کم کړي.

### ۱. عادي/ عملیاتي بودجه

۴،۹۲۴ بیلینونه امریکایي ډالر ( ۲۷۵،۷۵۰ بیلینونه افغانۍ ) وړاندیز شوې عادي بودجه د ۱۳۹۲ کال د ۳،۹۷۳ بیلینونه امریکایي ډالرو عملیاتي بودجې په پرتله ۲۴ سلنه زیاتوالی په ډاګه کوي.

پورتني دويم جدول دا بنيي چې د عملياتي بودجې زياته برخه (۶۴ سلنه) امنيتي سكتور ته ځي ، احتياطي بسپنې ، پوهنې او كليو د پراختيا په تعقيب ، چې هر يو يې په ترتيب سره ۱۴ سلنه ، ۱۳ سلنه او ۵ سلنه تر لاسه كوي. په داسې حال كې چې د پوهنې د سكتور لپاره تخصيص د منلو وړ دی ، خو د روغتيا او ټولنيز ملاتړ سكتورونو ته د ۱۳۹۳ كال تر وړانديز شوې ملي بودجې لاندې بسيا بودجه په پام كې نه ده نيول شوې.

**سپارښتنه** د افغانو شفافيت او حساب وركولو ايتلاف *اندېښمن دي ، چې د ټولنيز ملاتړ د ليرد د وخت په رارسيدو او په بهرنيو مرستو كې له كمښت سره به حكومت د دې جوگه نه وي چې په بشپړ ډول د دغو دوو سكتورونو مسووليت پر غاړه واخلي.* د افغانو شفافيت او حساب وركولو ايتلاف د روغتيا او ټولنيز ملاتړ د سكتورونو لپاره د لا زياتو سرچينو د تخصيص سپارښتنه كوي.

د ۱۳۹۳ مالي كال د بودجې سند په ولايتي كچه د عادي بودجې د تخصيص په اړه هيڅ معلومات نه وړاندې كوي. اړوند وزارتونه ولايتونو ته د عادي بودجې په وېش كې ازاد لاس لري. دا د ولايتي اړتياوو پر بنسټ په عادلانه ډول د منابعو وېش له جدې اندېښنې سره مخ كوي.

**سپارښتنې:** د افغانو شفافيت او حساب وركولو ايتلاف د دې سپارښتنه كوي ، چې د ماليې وزارت بايد نه يوازې له اړوندو وزارتونو څخه وغواړي چې ولايتونو ته عادي بودجې وېش/ونده واستوي ، بلكې دا هم ډاډمن كړي ، چې ولايتونو ته ځانگړې شوې عادي بودجه په مناسب ډول مصرف شي.

## ۲. پرمختيايي بودجه

د ۱۳۹۳ كال لپاره وړانديز شوې پرمختيايي بودجه ۰۰۷.۳ بيليونه امريكايي ډالر (۱۶۸،۵ بيليونه افغانۍ) ده ، كوم چې د ۱۳۹۲ كال د ۲،۷۲۴ بيليونه امريكايي ډالرو (۱۴۱،۶ بيليونه افغانۍ) د پرمختيايي بودجې په پرتله ۱۹ سلنه زياتوالي په ډاگه كوي.

څرنګه چې په دويم جدول كې ښودل شوي ، د زيربنا په بودجه كې ۳۶ سلنه زياتوالي راغلي ، د كرنې ، پوهنې او روغتيا په تعقيب ، چې هر يوه ته يې په ترتيب سره ۲۱ سلنه ، ۱۳ سلنه او ۹ سلنه ځانگړې شوې. له بل پلوه ټولنيز ملاتړ ، ښه حكومنداري ، اقتصادي پرمختګ او امنيتي سكتور ته په ترتيب سره يوازې ۱ سلنه ، ۳ سلنه ، ۵ سلنه او ۷ سلنه بودجه تخصيص شوې.

د امنيتي سكتور په بودجه كې كموالی د اندېښنې وړ نه ده ، كيداى شي د نظامي زيربناوو چټكې جوړونې ته اړتيا نه وي ، نو له همدې امله په ۱۳۹۲ مالي كال كې له پرمختيايي بودجې څخه ځينې لګښتونه د ۱۳۹۳ مالي كال عملياتي بودجې ته ليردول شوي. خو له دې سره سره د افغانو شفافيت او حساب وركولو ايتلاف د ټولنيز ملاتړ د سكتور د پرمختيايي بودجې د تخصيص په اړه اندېښنه لري.

د ماليې وزارت تر پرمختيايي بودجې لاندې ۱۴۴ ميليونه امريكايي ډالر احتياطي بسپنو ته ځانگړې كړي ، كوم چې همدارنګه ۳۳ ميليونه امريكايي ډالر د ۱۱ لږ پرمختللو ولايتونو او ۲۳ ميليونه امريكايي ډالر د پاتې نورو ولايتونو لپاره رانغاړي. په داسې حال كې چې د وروسته پاتې ولايتونو لپاره د ۳۳ ميليونه امريكايي ډالرو تخصيص يو ډير ښه نوبت دی ، چې په دې سره به ولايتونه وګولای شي د خپلو محلي لومړيتوبونو پروژې په خپلو پروگرامونو كې شاملې كړي ، كه څه هم د پريكړې نيولو ، تداركاتو او ګمارنې مركزي طبيعت كيداى شي په بالقوه ډول د لګښتونو د كمونې په وړاندې ګواښ پېښ كړي.

**سپارښتنه:** په داسې حال كې چې ولايتونو ته د منابعو ځانگړي كول يو ښه نوبت دی ، خو بيا هم محلي حكومنداري به تر هغې غښتلې نه شي ، ترڅو چې د ماليې وزارت او نور اړوند وزارتونه په مشخصه كچه د پلان كولو او اجراء صلاحيت ولايتونو ته ونه

سپاري. ولايتونو ته د صلاحيت د سپارلو ترڅنگ د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف همدا رنگه د دې سپارښتنه کوي ، چې د ماليې وزارت او نور اړوند وزارتونه د څارنې او ارزونې ميکانيزمونه جوړ کړي ، خو په محلي کچه د منابعو شفافه او د حساب ورکونې وړ اجرا يقيني کړي.

## د کليدي شاخصونو پر بنسټ د بودجې بيا کتنه

د دې لپاره چې د بودجې واقعي ارزونه وړاندې شي ، د شفافيت او حساب ورکونې لپاره ايتلاف د بودجې بيا کتنه د مشخصو کليدي شاخصونه پر بنسټ ترسره کړه. دغه برخه به د دغو حدودو پر بنسټ د شفافيت او حساب ورکونې لپاره د افغان ايتلاف ارزونه برابره کړي.

## الف. د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز چوکاټ

په ټوليز ډول د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز چوکاټ هڅه کوي ، چې د پابښت لرونکي ولسواکي ، ښه حکومتداري او اقتصادي ودې لپاره مساعد چاپيريال رامنځ ته کړي. د توکيو په کنفرانس کې ، حکومت د لومړيتوب ملي پروگرامونه د تمویل لپاره وړاندې کړل ، نړيوالې ټولنې هم د غښتلو شاخصونو د ټولګې پر بنسټ د نوموړو پروگرامونو د تمویل ژمنه وکړه خو د دوره اخيزو ژمنو پر اساس پرمختګ وڅاري. د توکيو د حساب ورکونې د دوه اړخيز چوکاټ د توافقاتو او هوکړو سره سم ، په دقيق ډول يو کال وروسته د لور پورو چارواکو ناسته د ۲۰۱۳ کال د جولای په مياشت کې په کابل کې ترسره شوه ، خو د دواړو خواوو يعني ډونرانو او حکومت د ژمنو پرمختګ وڅاري. مدني ټولنې په دواړو د توکيو په کنفرانس او هم د لور پورو چارواکو په ناسته کې فعال ګډون درلود. د توکيو د حساب ورکونې تر دوه اړخيز چوکاټ لاندې د حکومت ژمنې د استازيتوب ولسواکي او منصفانه ټاکنو ؛ حکومتداري ؛ د قانون حاکميت او بشري حقونو ؛ د عامه ماليې او سوداګريزې بانکداري د رښتينولۍ ؛ دولتي عوايدو ، د بودجې اجرا او محلي حکومتداري ؛ او د هر اړخيزې او پابښت لرونکې ودې او پرمختيا تر عمومي موضوعگانو لاندې راټولې او يو ځای شوې.

په داسې حال کې چې ادعا کيږي ملي بودجه د لومړيتوب د ملي پروگرامونو او د توکيو د حساب ورکونې د دوره اړخيز چوکاټ پر بنسټ طرح شوې ، خو د بودجې په سند کې د شاخصونو د اهميت په اړه څه خاصه يادونه نه ده شوې. د بودجې سند همدارنگه د توکيو د حساب ورکونې د دوه اړخيز چوکاټ د شاخصونو په څېر د زريزو پرمختيايي موخو د ارزونې او څارنې لپاره هم هيڅ منابع نه دي ځانګړي کړي.

سپارښتنه: د افغانستان له انتقالي ادارې راهيسې ، د افغانستان په اړه يو شمير کنفرانسونو په هيواد کې د ننه او له هيواد څخه د باندې د اير شوي ، خو د لور پورو چارواکو ناسته د تعقيب لومړنۍ غونډه وه خو د توکيو په کنفرانس کې د ترسره شويو ژمنو په اړه پرمختګ و ارزوي. د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز چوکاټ د حساب ورکونې لومړني ميکانيزم دی ، چې د افغان دولت او نړيوالې ټولنې له خوا جوړ او وړ باندې موافقه شوې ده. نوله همدې امله په تېنګه د دې سپارښتنه کيږي ، چې د ماليې وزارت د لومړيتوب ملي پروگرامونه د حکومتي او ډونرانو د منابعو د تنظيم او دوامداره ارزونې لپاره د يوې وسيلې په توګه وکاروي او اړونده ادارې د توکيو د حساب ورکونې د دوه اړخيز چوکاټ د موخو تطبيق ته وهڅوي او د پرمختګ په اړه راپور ورکړي.

## ب. له ۲۰۱۴ وروسته مالي پابښت

د افغانستان په شرايطو کې د مالي پابښت تر لاسه کول د عملياتي بودجې د تمویل لپاره د کورنيو عوايدو په څېر تعريف شوی. د ۱۳۹۳ وړانديز شوې بودجه کې دا څرګنده کړې ، چې د ۱۳۹۳ مالي کال د ۴۷ سلنې په پرتله تر ۱۳۹۵ مالي کال پورې به کورني عوايد د عملياتي بودجې ۶۵ سلنې د تمویل لپاره بسيا وي ، خو د دغه هدف تر لاسه کول تر ډيره بريد غير احتمالي ښکاري څرنگه

چې تجربو ښودلې کيدای شي په بودجه کې ښايي عادي او همدارنگه حيرانونکې زياتونې موجودې وي. دغه چاره به د دغه هدف تر لاسه کول ، خورا ستونزمن کړي. که چيرې د ملي بودجې ټولټال په پام کې ونيول شي ، دغه واټن له دې هم زيات دی.

د اقتصادي کمزورتيا/سوکه توب ، د ۲۰۱۴ کال د امنيتي ليرد د اغيزې او د زيات فساد له امله د عوايدو راتلونو د پلان شويو هدفونو څخه کمه وه. سر بېره پر دې ، د لور پورو چارواکو په ناسته کې د مشخصو اقداماتو د ترسره کولو پر بېکره شوې وه چې په ټول هيواد کې به د عوايدو او گمرکاتو په ډيپارټمنټونو کې د بدلونونو د راستولو له لارې د عوايدو د کمښت مخه ونيسي. خو دغه چاره له سيستم څخه د فساد د له منځه وړلو پر ځای په تشریقاتي او معاملي په بڼه ترسره شوه.

**سپارښتنې: د ودې او سياسي اصلاحاتو له نويو فرصتونو سره د اقتصاد برابرولو لپاره افغانستان په سخت ډول ستراتيژيکو او دوامدارو مرستو ته اړتيا لري. دا هم د يادونې وړ ده چې د ډونرانو په مرسته کې چټک کموالی به په لنډ او اوږده مهال کې په سخت ډول د اقتصادي بې ثباتۍ لامل شي. د اقتصادي ودې ، بهتره شوې حکومتداري او د مالي پابښت په لور د پرمختګ کولو په موخه ، د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف سپارښتنه کوي ، چې افغان حکومت بايد په راتلونکو څلورو نکتو تمرکز وکړي:**

- د طبيعي منابعو د شفافيت او د لګښت موثريت ترويجول او د يوې داسې اوږد مهاله اقتصادي ستراتيژي جوړول چې وکولای شي د هيواد مالي اړتياوو په تمویل تمرکز وکړي.
- د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د هغه څه په اړه اندېښمن دی ، کوم چې د افغانستان ملي پرمختيايي ستراتيژي د کرنې او کليو پراختيا د سکتور په څېر تعريف کړي. دا نسبتا له کليو پراختيا څخه د کرنې د بېلولو غوښتنه کوي. په ۱۳۹۳ کې کرنيزو صادراتو په ځانګړي ډول وچې مېوې د نړيوال مارکيت پاملرنه جذب کړې. دغه چاره له يوه پلوه په بالقوه ډول په افغانستان کې د بهرنۍ پانګونې د هڅونې لپاره يو غښتلی فکتور ګڼل کيږي او له بل پلوه په هيواد کې صادراتي سوداګيري ترويجوي. نو له همدې امله د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د کرنيز سکتور د عايد او استخدام د يوې عمده سرچينې په توګه د ترويجولو سپارښتنه کوي.
- د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف په کلکه د دې وړانديز کوي ، چې حکومت بايد د ليرد پر مهال پر عايد باندې د اقتصادي سوکه توب د ناوړه اغيزو د کمولو لپاره ګامونه واخلي ، چې په دغو چارو کې د يو شمير قوانينو تصويب لکه د ارزښت اضافه شوې ماليې (وي ای تی) قانون ، د ماليې د ادارې قانون ، او د فساد او عايداتي اختلاس د څارنې او مبارزې لپاره د يوه ځانګړي اقدام په څېر د ماليې او عوايدو د رياست اداري اصلاحات ، او د عوايدو او گمرکاتو په رياستونو کې د اجرائټو د کمپيوټري کولو له لارې د فساد راکمول شامل دي. سر بېره پر دې ، مهمه نه ده چې څومره مقدار عايد رامنځته شوی ، خو که چيرې په اړوندو رياستونو کې د وړتيا پر بنسټ ژمن او رېښتيني کارمندان نه وي ګمارل شي ، د عوايدو راتولول او په اړه يې راپور ورکول به هيڅکله په واقعيت نه وي ولاړ. د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د دې سپارښتنه کوي ، چې د ماليې وزارت بايد د عوايدو د زياتې راتلونې لپاره سياسي اراده او ژمنتوب ولري ، د عوايدو او گمرکاتو په رياست کې يوازې بيا تنظيمول کافي نه دي ، هغوي بايد د مسلکي او صادقو افرادو د ګمارنې او د رياستونو د لايحاتو په يقيني کولو تمرکز وکړي.
- د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف لورو عايد لرونکو ولايتونو ته په ځانګړې پاملرنې سره ، د عامه عوايدو د څار د يوې ميکانيزم د جوړونې سپارښتنه کوي.

**ج. عامه مالي مديريت**

د عامه مالي مديريت اصلاح د لومړيتوب له ملي پروګرامونو څخه يو و. دا د لومړيتوب د ملي پروګرامونو يو لومړنیو هغو څخه و ، چې د همغږي او څار ګډ بورډ له خوا وړانديز شوی و. نه يوازې د حکومت د شريکبانو له خوا بلکه د نړيوالې ټولنې له خوا هم په ډير ښه ډول د دغه پروګرام هرکلی وشو. دا د عامه مالي مديريت په ډګر کې د ډونرانو له خوا په برابرې شوې تخنيکي مرسته کې د بنسټ د ډبرې په څېر کار کوي. د عامه مالي مديريت اصلاح پر درېو عمده برخو تمرکز کوي:

- د کليدي مهمو پایلو په موثر لیرد کې د بودجې پیاوړي کول او د بودجې د اجرا سمول.
- د شفافیت او حساب ورکونې زیاتول.
- د ظرفیت جوړول.

**سپارښتنه: پلان د دريو کلونو (د ۲۰۱۰ منځ- ۲۰۱۳ منځ) لپاره طرح شوې و او زموږ د معلوماتو پر بنسټ کوم بل نوي پلان نشته، دا ډيره هېښونکې ده. د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف د عامه مالي مدیریت د دوهم پلان د جوړولو او تطبیق سپارښتنه کوي، خو ښه حکومتداري او د خدمتونو موثره برابرښه یقیني کړای شي.**

د زر ماتېدونکو دولتونو او کم عاید لرونکي هیوادونو د پایلو په پرتله د عامه لګښت او مالي ارزونې (PEFA) د ارزونو په تړاو د په عام ډول د افغانستان کړنې په غښتلي توګه مثبت دی. د عامه لګښت او مالي ارزونې په زیاترو بعدونو کې افغانستان د زر ماتېدونکو دولتونو او کم عاید لرونکي هیوادونو په پرتله لوړ ګڼل شوی، او په دوو بعدونو کې د اوسط عاید درلودونکو هیوادونو تر بریده تېر شوي. د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف همدارنګه ملاحظه کړې چې د پېژندل شویو ننګونو سربېره، افغانستان د پام وړ عامه مالي اصلاحاتو په لور سوق شوی، د ظرفیت خلاوو ته د رسیدګۍ لپاره ژمن دی؛ چې د دغو چارو په ترسره کولو له نړیوالو شریکبانو څخه د دوامداره ملاتړ تمه لري.

خو له دې سره سره، د بودجې اعتبار یو له هغو ساحو څخه دی، چېرې چې افغانستان د کم عاید لرونکو هیوادونو له اوسط څخه کم ګڼل کیږي. په داسې حال کې چې مالي ډسپلین د دقیقو نغدي تخصیصونو له لارې خوندي کیدای شي، خو د نغدو پیسو د شتون په حدودو کې ژمنې وساتلای شي، د بودجې د عوایدو او لګښتونو په مجموعه کې بدلون د مالي ډسپلین موجب نه شي کیدای. سر بېره پر دې، د دې لپاره چې حکومت خپل د امانتداري مسوولیت پر ځای کړي، د منل شویو معیارونو په کارونې سره، بهرني تفتیش باید ترسره شي.

**سپارښتنې: د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف د دې سپارښتنه کوي، چې د عملیاتو او د ساتنې د چارو د لګښت د اغیزو په اړه کره معلومات، چې له باندنۍ بودجې څخه به درندو لګښتونو پر هغو زیربناوو ترسره کیږي، کوم چې به د لیرد د پروسې پر مهال د حکومت تر مسوولیت لاندې راشي، د بودجې د تنظیم او اعتبار لپاره خورا مهم دي. د افغانانو نوموړي ایتلاف په کلکه په دې باور دی، چې مالي موافقت د بودجې د کارونې لپاره د پالیسې د لومړنۍ وسیلې په څیر خورا مهم دی او نه یوازې چې د بودجې له اعتبار بلکې همدارنګه له مالي ډسپلین سره هم مرسته کوي؛ له اصولو سره د عدم موافقت اوسنۍ کچه د منل شویو اهدافو په لور د کارمندانو د عملیاتو د سوق کولو ظرفیت کمزوری کوي.**

**حکومتي ادارې، د ولایتي بودجوي ایجنسیانو او د کابل ښاروالۍ په ګډون د حکومت د کنټرول او تفتیش د دفتر له خوا تفتیش کیږي، چې یوازې د موافقت پر بعد باندې تمرکز کوي. نو له همدې امله د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف د دې سپارښتنه کوي، چې د حکومتي وروستیو حساباتو تفتیش باید د یوه بهرني مفتش له خوا ترسره شي.**

## د ولایتي بودجه جوړونه

په افغانستان کې د بودجې د چمتو کولو بهیر په لوړه کچه مرکزي دی. د بودجې تخصیصي وجهې له وزارت/ایجنسي، د جنس د کود او پروژې له خوا چمتو کیږي، خو د ولایتونو د بودجې ولایتي تفکیک په پام کې نه نیول کیږي. په اړوندو وزارتونو کې داسې کوم میکانیزم نشته چې د بودجې خپل ولایتي تخصیصونه جوړ او/یا توجیه کړي. سربېره پر دې، ولایتي ریاستونه د بودجې په چمتو کولو کې ښکېل نه دي نه هم د ولایتونو لپاره د بودجې له وروستي تخصیص څخه خبر دي او حکومت هم د بودجې په چمتو کولو او د هغې د اجراء په پروسو کې د مرکزي ادارې او د هغوي د ولایتي ریاستونو د نقش او مسوولیتونو د تشخیصولو لپاره



څرگند قانوني چوکات نه لري. اړوند وزارتونه د احصايي معلوماتو، له ولايتي چارواکو سره د شخصي اړیکو، د هر ولايت د پارلمان د غړي او په ملي او محلي کچو د اړوندو ولايتي با نفوذه او پياوړو چارواکو د نفوذ پر بنسټ ولايتي تخصیصونه وضع کوي. د مالي وزارت د عامه مالي مديريت د يوه موثر سيستم د غوښتنو سره د ولايتي بودجې په جوړونه کې غښتلی او اغيزناک رول لوبولای شي.

د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز چوکات د بودجې په پلان کولو او اجرا کې د ولايتونو پياوړي نقش شرط بولي، که څه هم د ملي سلا مشورو ناستې چې د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف<sup>1</sup> له خوا تنظيم شوې وې په ډاگه کوي، چې ولايتونه د بودجې په جوړولو، اجرا او څارنه کې نه دي ښکېل. په داسې حال کې چې له يوه پلوه د توکيو د حساب ورکونې دوه اړخيز چوکات د ولايتي شوراگانو د غړو پر پياوړي نقش ټينگار کوي، له بل پلوه د افغانستان پارلمان د وظيفو له لايحې څخه د ولايتي شوراگانو د غړو د څارنې د جنې پر لړې کولو زور اچوي. دا د جدي گواښ او په بالقوه ډول د سرچينو د ناسم کنترول لامل کيږي.

**سپارښتنې: د ۱۳۹۲ مالي کال لپاره د مالي وزارت يوه ستايل شويو هڅو څخه د ولايتي بودجې جوړونې د پاليسي طرح کول و. دغه پاليسي په متداول قانوني چوکات کې ولايتي ادارو ته د مالي غير مرکزي کولو د يوې عمده وسيلې په څير کارول شوې. د جوړې شوې او تصويب شوې ولايتي بودجې جوړونې نوې پاليسي يوه تر ټولو مثبتنه بڼه دا ده، چې له ټولني سره يوځای د بودجې د اجرا د څارنې چاره ترسره کړي. د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د افغان مدني ټولني او د مالي وزارت تر منځ د همغږۍ د گډ چوکات جوړونې وړانديز کوي، چيرې چې به مدني ټولنه په محلي کچه د دغې پاليسي د تطبيق په اړه د پرمختگ څارنه کوي.**

#### ه. د پروگرام پر بنسټ بودجه جوړونه

د دې لپاره چې د وزارتونو سرچينې د هغوي له ستراتيژيکو موخو او د پاليسي له لومړيتوبونو سره په سم ډول تنظيم او اړوند وزارتونه د تر لاسه شوې بودجې په وړاندې د هغوي د کړنو لپاره حساب ورکونکي وگرځول شي، د مالي وزارت په ۱۳۸۵ کې د نړيوال پولې صندوق او نړيوال بانک له سپارښتنو سره سم پرېکړه وکړه، چې په افغانستان کې د پروگرام پر بنسټ بودجه جوړونه وازمايي.

څرنګه چې د پروگرام پر بنسټ بودجه جوړونه د بودجې جوړونې يوه نوې کړنلار وه، د مالي په وزارت او نورو اړوندو وزارتونو کې د ظرفيت جوړونې لپاره زيات زيار ته اړتيا وه، د هغه تطبيق په مختلفو پړاونو کې پلان شو. له دريو ازمایښتي وزارتونو سره د لومړني پړاو پایله يو له بل څخه مختلفه وه، چې د مشرتابه په سياسي ارادې، او د هر ازمایښتي وزارت په تخنيکي ظرفيت پورې يې اړه درلوده. دغه بهير خورا په چټک ډول ټولو وزارتونو ته وغځول شو، که څه لا اوس هم يو شمير ننګونې لري. که څه هم وزارتونه د هغوي د پروگرامونو په اساس د مالي وزارت ته خپلې بودجې وړاندې کوي، خو د مالي وزارت له اوس هم کابينې او پارلمان ته ملي بودجه د موجوده اقلامو په اساس سپاري نه د پروگرامونو پر بنسټ. زياتره وزارتونه لا اوس هم د عادي او پرمختيايي بودجو د پلان او اجرا کولو دوه جدا جدا مسوول رياستونه لري. يو وزارت هم اړونده رياستونو ته د بودجې د پلان کولو او اجرا صلاحيت نه دی سپارلی، څو وکولای شي خپلې بودجې پلان او اجرا کړي. که څه هم د مالي وزارت له خوا لارښوونه او مرسته شوې، چې خپله بودجه د پروگرامونو پر بنسټ جوړه کړي، خو هغوي ته دا لارښوونه او مرسته نه ده شوې، څو خپله بودجه د پروگرامونو په اساس تطبيق کړي.

**سپارښتنې: د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف سپارښتنه کوي، چې د مالي وزارت بايد د پروگرام له مخې د بودجې جوړونې تندي وساتي، (۱) د هغوي د پروگرامونو پر بنسټ اړوندو وزارتونو ته نه يوازې د بودجې د چمتو کولو بلکې د هغې د اجراء اړوند د دوامدار ملاتړ برابرولو له لارې، (۲) د مالي وزير بايد له وزيرانو سره بين الوزارتي منظمې ناستې ترسره کړي، څو د هغوي**

<sup>1</sup> د شفافيت او حساب ورکونې لپاره افغان ايتلاف- د روغتيا او پوهنې له سکتورونو سره د افغانستان په ۷ ولايتونو کې ملي سلا مشورې، ۲۰۱۳.

په وزارتونو کې د پروګرام په اساس د بودجې جوړونې اړوند د ترسره شوي پرمختګ په اړه خبرې اترې وکړي ، ۳) د اړوندو وزارتونو تخنیکي کارمندانو ته د دومداره روزنې او ظرفیت جوړونې د پروګرامونو برابرول ، د پروګرام په اساس د بودجې جوړونې د فعالیت څارل او د لا زیاتې اصلاح لپاره هغوي ته بیرته ځواب ورکول. سر بیره پر دې ، د مالیې وزارت د افغانستان د ملګي خدمتونو د اصلاحاتو د خپلواک کمیسیون په همغږي ، ټولو اړوندو وزارتونو ته د پرمختیایي او عادي بودجو په چمتو کولو کې د مالي/اداري او پلان ریاستونو ترمنځ د دندو او مسوولیتونو د وېش په اړه لارښوونه کوي. د مالیې وزارت همدارنګه هڅول کيږي ، چې له اړوندو وزارتونو او مدني ټولنې سره په سلا مشوره د پروګرام پر بنسټ د بودجې جوړونې پالیسي تیاره او د کابینې تایید تر لاسه کړي ، خو دغه بهیر قانوني کړای شي.

## و. د جنډر د غوښتنو سره سم بودجه جوړول

د لومړیتوب په ټولو ملي پروګرامونو کې جنډر یوه هر اړخیزه موضوع ده. حکومت تر مختلفو ملي پالیسي ګانو او نړیوال تړونونو لاندې ځان د جنډر برابري ته ژمن بولي لکه د افغانستان اساسي قانون ؛ د بنځو په وړاندې د تبعیض د له منځه وړلو کنوانسیون ؛ د افغانستان زیرې پرمختیایي موخې ؛ د افغانستان د بنځو لپاره د افغانستان تړون او د عمل ملي پلان. د دې لپاره چې د پورتنیو ژمنو دغه اهداف او موخې تر لاسه شي ، د جنډر د غوښتنو سره سم د بودجې جوړول تر ټولو مناسبه وسیله ده. د جنډر د غوښتنو سره سم د بودجې جوړول د سرچینو د تخصیصونو او تنظیم داسې بهیر دی ، په کوم کې چې د جنډر د مختلفو ګروپونو اړتیاوې په پام کې نیول کيږي او د بنځو له حقونو سره مرسته کيږي.

د جنډر د غوښتنو سره سم د بودجې جوړول یو له هغو کلیدي اصلاحاتو څخه دي ، چې د مالیې وزارت په دې وروستیو کلونو کې ترسره کړي. دغه چاره د ۱۳۹۰ کال په بودجه کې په څلورو ازماښتي وزارتونو (د عامې روغتیا ، پوهنې ، لوړو زده کړو او کار ، ټولنیزو چارو ، شهیدانو او معلولینو) کې پیل شوه ، چې اوس شپږو وزارتونو ته غځول شوې ، د کرنې ، اوبه لګولو او مالداري او د کلیو د پراختیا او بیا رغونې وزارتونو په ګډون.

سپارښتنې: د مالیې وزارت د جنډر د غوښتنو سره سم د بودجې جوړونې پالیسي جوړه کړې ، کومه چې اړوندو وزارتونو ته تخنیکي لارښوونه برابروي ؛ خو د دغې پالیسي د بریالي تطبیق لپاره ، د مالیې وزارت له اړوندو وزارتونو ، د پارلمان او مدني ټولنې د بنځو او بودجې له کمیټو سره په سلا مشوره باید هغه پیاوړې او لا پسې وغځوي. د مالیې وزارت باید دا یقیني کړي چې د بودجې جوړونې او مالي تنظیم سیستمونه ددې وړتیا لري چې د اړوندو وزارتونو د جنډر لپاره جلا شوې بودجه او لګښت تعقیب کړي ، او دومداره حمایتي روزنه او لارښوونه برابرې کړي. د جنډر له غوښتنو سره سم د بودجې جوړول یو داسې میکانیزم دی ، چې نه یوازې افغانستان بلکې یو زیات شمیر پاتې هیوادونه د هغه په تطبیق کې له ننګونو سره مخ دي ، د افغانستان د مالیې وزارت د دغو پاتو هیوادونو اتل جوړېدای شي ، خوکه چیرې سیاسي اراده موجوده وي ، ځکه چې افغانستان د نورو هیوادونو په خلاف د جنډر د مسیریایي لپاره د ډونرانو پراخې مرستې تر لاسه کوي.

## ز. د بودجې پړانستی شاخص په اړه د افغانستان درېځ

د بودجې د ۲۰۱۲ کال ازادې سروې د افغانستان د بودجې په پروسه کې د عامو خلکو ګډون ارزولي او دا بې په ډاګه کړې ، چې افغان حکومت د بودجې په پروسه کې د ښکېلتیا محدود شوي امکانات برابرې. د افغانستان د بودجې د پړانستی شاخص/انډکس درجه په ۲۰۱۰ کې له ۲۱ څخه ۵۹ ته په ۲۰۱۲ کې لوړه شوې ، چې ۳۸ نومرو پرمختګ په ډاګه کوي. دغه پرمختګ د حکومت د هغې پریکړې په پایله کې رامنځ ته شوي ، چې د بودجې د مخکینۍ اعلامیې ، د اجرائي بودجې وړاندیز او د اتباعو د بودجې په ګډون د بودجې اړوند هغه معلومات چې پخوا به نه خپرېدل ، خپره کړي. د دغې سروې له پایلې سره سم ، په ۲۰۱۲ کې افغانستان د جنوب ختیځې اسیا په هیوادونو کې تر ټولو زیاتي نومرې تر لاسه کړې ، چې یوازې هندوستان د ۶۸ نومرو په لرلو سره له افغانستان څخه مخکې ده. افغانستان د پاکستان ، سریلانکا او بنګلادیش له هیوادونو څخه مخکې دی.



سپارښتنې: د ستاينې وړ پرمختګ سره سره ، لا اوس هم د بودجې د پرانستي نوښت په درجه کې د بهبود لپاره زيات فرصتونه شته ، خو د عامه بسپنو شفافيت زيات کړای شي. د ماليې وزارت بايد: (۱) د بودجې د پرانستي شاخص اړوند سندونه خپره کړي ، لکه شپږ مياشتنۍ بيا کتنه او د تفتيش راپور ، (۲) د اجرائيې بودجې د وړانديز هر اړخيز توب زيات کړي ، په ځانګړي ډول د دغو ساحو په اړه د معلوماتو پر برابرولو ټينګار: د بودجوي کال لپاره غير مالياتي عوايد ، مالي او غير مالي شتمنۍ ، مصرفياتي باقيداري ، احتمالي او راتلونکي زيانونه ، د ډونرانو مرسته او مالياتي لګښتونه. د ماليې وزارت بايد دا يقيني کړي چې د بودجې د شفافيت په اړه تندۍ/سرعت نه دی بايلل شوي. څرنگه چې د بودجې پرانستي شاخص د بودجې د اسنادو په شفافيت او د معلوماتو له شريکولو سره تړاو لري.

د افغانو د شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د هغو قوانينو په اړه د معلوماتو د لاس رسې د تايد سپارښتنه کوي ، چې د تصويب لپاره په پارلمان کې معلق پاتې دي.

## د کليدي ونډوالو رول الف. د ماليې وزارت

د ماليې وزارت په ټوليز ډول او د هر بودجوي واحد/ اړوند وزارت لپاره کلني کورنۍ عوايد او د ملي بودجې عمومي ټولټال تنظيموي ، د متحد المال ليکونه تياروي ، وزارتونو ته د هغوي د بودجې جوړونې په اړه لارښوونه کوي ، د وزارتونو اړوندو کارمندانو لپاره روزنيز ورکشاپونه د ايروي ، له ټولو وزارتونو سره د استماعيه غونډو کوربه توب کوي ، د هغوي بودجې مطالعه او ارزوي ، د خپرنې او تصويب لپاره بودجه کابينې او پارلمان ته ليردوي. د ماليې وزارت له اړوندو وزارتونو سره د پلان پر بنسټ د هغوي د بودجې په اجرا کې مرسته او لارښوونه کوي. وزارتونه او د هغوي د ولايتي رياستونه (مستوفيت) د هرې مياشتې په پای کې نوموړي وزارت ته مالي راپور سپاري ، چې د ملي بودجې د نهايي حساب قطعیه د چمتو کولو لامل کيږي کوم چې يو ځل بيا بايد د کابينې او پارلمان خوا تايد شي.

د ماليې وزارت د بودجې په تيارولو او اجرا کې کليدي رول لوبوي او بايد له يو شمير ونډوالو سره راکړه ورکړ ترسره کړي ، خو د بودجې د بريالي چمتوالی او تطبيق په بهير کې د هغوي فعال ګډون يقيني کړي. راتلونکي هغه ستر ونډوال دي چې د ماليې وزارت اړ دي له هغوي سره کار ترسره او د ملاتړ او همغږي ډاډ يې حاصل کړي.

## ب. داخلي ونډوال

بودجوي واحدونه/اړوند وزارتونه: بودجوي واحدونه/اړوند وزارتونه بايد د ماليې وزارت د بودجې په اړه د متحد المال ليکونو پر بنسټ عادي او پرمختيايي بودجې جوړې او اجرا کړي. دوي بايد په عادلانه ډول د ټولو ولايتونو ترمنځ بودجه وویشي ، ولايتونو ته بودجه واستوي ، هغوي ته د بودجې د لګښت په اړه لارښوونه او روزنه برابره کړي ، له هغوي څخه مياشتني راپورونه تر لاسه او د ماليې وزارت ته يې واستوي. د ماليې وزارت بايد اړوندو وزارتونو ته د هغوي د کلي بودجې د تيارولو او تطبيق په اړه لارښوونه او مرسته وکړي او بيا دغه ملاتړ او لارښوونه د هغوي له ولايتي رياستونو سره هم ترسره کړي.

د بودجې له کتنې مخکې ، د افغانو شفافيت او حساب ورکولو ايتلاف د بودجې تيارولو او تطبيق په اړه له مدني ټولنې او دريو وزارتونو سره مشورتي ناستې ترسره کړې. دا په ډاګه شوه چې اړوند وزارتونه د لوي څارنوال له دفتر او د کنترول او تفتيش له دفتر سره جدي ستونزې لري. د يو شمير په وينا ، هغه دولتي ادارې چې بايد له فساد سره مبارزه وکړي ، پخپله د فساد مرکزونه ګرځېدلي. سر بېره پر دې ، د ماليې وزارت په ټولو بودجوي واحدونو/ اړوندو وزارتونو کې مالي کنترولر لري ، څوک چې نه يوازې د تاديواتو

غوښتنلیکونه کنترول او څاري بلکې همدارنگه د تدارکاتو، قرارداد کولو، د موجودي د لیست او ټولې نورې اړونده پروسې تر څار لاندې نیسي، کوم چې دغه چاره تر زیاتې کچې لا پسې بیوروکراتیکه کړې. له بل پلوه کله چې د تادیبې غوښتنلیک له لاسلیک او ټاپه کولو وروسته د مالیې وزارت ته د پروسس کولو لپاره ولېږدول شي، معمولا د غیر موافقتي دلیلونو له امله مسترد کیږي. د دغو وزارتونو پوښتنه اوس دا ده، چې آیا دغه کنترولران د حل او که د ستونزې برخې دي، او د بودجې د اجرا په ټول بهیر کې د دوي کټه څه ده؟

**سپارښتنې: پورته یادې شوې ټولې اندېښنې او مسلې د ټولو وزارتونو له خوا مطرح شوي، ولې هیڅ وزارت نه شي کولای دغه مسلې په یوازې په جدي ډول راپورته یا یې په سم ډول حل کړي. نو له همدې امله د مالیې وزارت ته د بودجې جوړولو او تطبیقولو لپاره د یوازینې مسوولې ادارې په څیر په ټینګه سپارښتنه کیږي چې له ټولو وزارتونو سره غونډه ترسره او د هغوي د بودجې د تیارولو او اجراء د سترو ننگونو په اړه خبرې اترې ترسره کړي، په ورته وخت کې د مالیې وزارت هم باید د بودجې د اجرا چارې اصلاح کړي.**

د بودجې کمېټه: د بودجې کمېټه د کابینې فرعي کمېټه ده چې د مالیې وزارت (مشر)، اقتصاد وزارت، باندنیو چارو وزارت او د ولسمشر له خوا د ګمارل شوې څلورمې ایجنسي څخه تشکیل شوې. دغه کمېټه د بودجې د قانون سره سمه جوړه شوې، خو د ملي بودجې د څارنې چارې ډاډمنې کړي.

په تېرو څو کلونو کې د ښځو د چارو وزارت څلورم غړي و، خو دا یقیني کړي چې په ملي بودجه کې د جنډر مسلو ته په مناسب ډول رسیدګي شوې ده. د دې کمېټې مسوولیت دا دي، چې د اړوندو وزارتونو د بودجو استماعیه/مباحثو ناستې ترسره او کابینې ته نهایی بودجه د بیا کتنې او تصویب لپاره واستوي. په داسې حال کې چې دا د بودجې د څار د یقیني کولو یو مهم میکانیزم دی او سکتورونو ته د منابعو د منصفانه وېش ډاډ تر لاسه کوي، د مدني ټولنې او پارلمان په څېر نور وندوال شته څوک چې کولای شي د ناظرانو په څېر د بودجې په استماعیه ناستو کې مهم رول ولوبوي. نو له همدې امله په ټینګه د دې غوښتنه کیږي، چې د مالیې وزارت د مدني ټولنې او د پارلمان د بودجې د کمېټې استازي د ناظرانو په څېر د بودجې په استماعیه/مباحثې غونډه کې راوبلي، خو د دغه بهیر لایزات شفافیت او حساب ورکونه یقیني کړای شي.

## ج. باندني وندوال

**اتباع او مدني ټولنه:** د افغانستان د عامه مالي مدیریت د قانوني چوکات پر بنسټ مدني ټولنه د بودجې د جوړولو په بهیر کې په څرګند ډول تعریف شوي رول نه لري. نه د مالیې وزارت او نه هم پارلمان د بودجې د جوړولو په بهیر کې له مدني ټولنې سره سلا مشوره ترسره کوي سره له دې چې د څو کلونو راهیسې د مالیې وزارت له مدني ټولنې سره له بودجې وروسته د ورکشاپونو دایرول پیل کړي دي. د اتباعو او مدني ټولنې لپاره د معلوماتو د شریکولو مناسب او منظم میکانیزم نه دی موجود.

**سپارښتنې:** د حکومت او خلکو ترمنځ د واټن په راکمولو او د خلکو د اړتیاوو په څرګندولو کې مدني ټولنه مهم رول لوبوي. حکومت او هم مدني ټولنه اتباعو ته په خدمت کولو کې ځانګړې نقشونه لري، نو له همدې امله دا مهمه ده، چې یو پر بل ښوکه کولو او د یو بل د کمزورتیاوو د ښکاره کولو پر ځای، دواړه سره یو ځای او په ګډه د خلکو لپاره کار ترسره کړي. په کلکه د دې سپارښتنه کیږي، چې د مالیې وزارت د مدني ټولنې له هغو سازمانونو سره چې د ملي او محلي حکومتداري په ډګر کې کار کوي، د همغږي چوکات طرح او تصویب کړي کوم چې به دواړه خواوې د معلوماتو شریکولو، منظمو مشورتي ناستو، په مرکز او ولایتونو کې له بودجې مخکې او وروسته د ورکشاپونو دایرولو ته اړ کړي، مدني ټولنې ته به دا فرصت ورکړي چې د بودجې د تیارولو او اجرا بهیرونه وڅاري او په اړه یې راپور ورکړي، او له پارلمان سره د بودجې په څېړنه او تصویب کې مرسته ترسره کړي.

پارلمان: د بودجې د قانون ۴۳، ۹۰، ۹۱، ۹۷ او ۹۸ مادې پارلمان ته قانوني صلاحیت ورکوي، چې ملي بودجه، پورونه، پرمختیایي پروګرامونه، د تیر کال د بودجې نهایی حسابونه، د مالي کال پر مهال چې د عوایدو او لګښتونو په ټولټال کې کوم

بدلونونه رامنځ ته کيږي تصويب يا رد کړي. د بودجې د کره کتنې او تصويب پر مهال ، پارلمان بايد يقيني کړي چې هغه د اتباعو اړتياوو ته ځواب ويونکې ده ، په عادلانه ډول اړوندو وزارتونو/بودجوي واحدونو او ولايتونو ته وېشل شوې ، د ملي پروگرامونو او لومړيتوبونو سره سمه تنظيم شوې او متوازن پرمختګ او استخدام يقيني کوي. د اساسي قانون او د عامه مالي مديريت د قانوني چوکاټ سره سم پارلمان صلاحيت لري چې بودجه د پارلمان په نظارتي دوره کې مطالعه کړي ، د افغانستان د ملي اسامبلې دواړه خونې د بودجې تيارونه ، اجرا ، له قانوني تصويب پرته بيا تخصیصونه ، د عامه مالي صورت حسابونو او بانکي حسابونو مطالعه ، مالي حساب ورکونه او د پېسو ارزښت او د حکومتي پروژو اغيزمنتوب مطالعه او څېړي. په نړيواله کچه د بودجې د مسودې د بدلولو لپاره درې ډوله تعديلي صلاحيت شتون لري ، (۱) د بودجه مسوده تاييد يا ردول ، (۲) تر کومه چې ټوله يا د بودجې کسر موجود وي د تعديل صلاحيت او (۳) د نا محدود صلاحيت کارونه. د افغانستان د پارلمان صلاحيت يوازې د بودجې د مسودې منل يا ردول دي کوم چې د مقننه قوې تر ټولو کمزورې بڼه ده ، او ويلاى شو ، چې د افغانستان پارلمان د بودجې د مسودې د تعديل صلاحيت نه لري. که څه هم هغوي په رسمي ډول د بودجې د ردولو له لارې د منابعو پر وېش عملي نفوذ لري او بيا د ماليې وزارت ته په غير رسمي ډول سپارښتنې استوي ، چې دا پخپله د فساد او په نا عادلانه ډول د منابعو وېش ته لار هواروي ، په ځانګړي ډول کله چې زياتره د پارلمان غړي د خپلو انتخاباتي حوزو او ټولنو لپاره يوازې پر کوچنيو پروژو ټينګار کوي.

*سپارښتنې: پارلمان ته د تر ټولو کمزوري قانوني صلاحيت ورکول نه يوازې د بودجې مباحثې بې اثره او د افغانستان د ستر اقتصاد او ټولنيزو کتو ته د نه پاملرنې لامل کيږي ، بلکې د چټک فساد او د ډيرو کوچنيو پروژو په کچه د شخصي راکړې ورکړې لپاره لار هواروي. د پارلمان غړي بايد د بودجې کره کتنه د افغانستان د ستر اقتصاد د کتنې پر بنسټ ترسره او د محلي کوچنۍ کچې پروژو پر ځای د سکتورونو او ولايتي وېش ته لا زياته پاملرنه وکړي. پارلمان او مدني ټولنه بايد د بودجې د اجرا د څارنې لپاره سره يوځای شي او په ولايتي کچه پروژې وڅاري او دولتي ادارو له خوا شفافه او موثره خدمت برابرېږي.*

د حکومت د اقتصادي پالیسي گانو د تطبيق لپاره بودجه کلیدي وسیله ده. په تیره لسيزه کې ، په افغانستان کې بودجې جوړونې د پام وړ وده کړې او د بودجې تیارول ، تطبيق او څارل ډیر زیات غښتلي شوي. همدارنگه د عامه مالي مدیریت ظرفیتونه په حکومت کې په عام ډول او د مالیې په وزارت کې په ځانگړي ډول ډیر پیاوړي شوي او د تېر په پرتله اوس د بودجې چمتو کول لا زیات دقیق او منظم دي. په پای کې بودجوي شفافیت هم د پام وړ اصلاح شوی. دغه پرمختگونه نه یوازې د حکومت او مالیې وزارت لپاره بلکې د مدني ټولني او ټولو وگړو لپاره د ښې راتلونکې هیله ورکوي.

د افغانستان اوسنیو واقعیتونو ته په کتلو سره ، د ۱۳۹۳ مالي کال د بودجې وړاندیز یو ښه وړاندیز دی او په زیاترو حالاتو کې د ملي ، ولایتي او محلي لومړیتوبونو انعکاس دی. د مالي سرچینو کموالی په ځانگړي ډول د احتیاطي هغو ، د هیواد په پرمختیایي چارو کې یو تر ټولو ستر خنډ دی. په عوایدو او گمرکاتو کې سیستماتیکو اصلاحاتو ته اړتیا ده خو حکومت پخپلو پښو ودریږي. ۱۳۹۳ مالي کال یو اسان کال نه دی ، ولسمشریزې او د ولایتي شوراگانو ټاکنې او له هیواد څخه د نړیوالو امنیتي ځواکونو بشپړ وتل د بودجې تطبيق او د عوایدو سمبالونه کیدای شي له گواښونو سره مخ کړي.

د افغانو شفافیت او حساب ورکولو ایتلاف په دې باور دی ، چې د مدني ټولني گډون او ښکېلتیا باید تر ډیرې اندازې پیاوړې او زیاته کړای شي. د دې لپاره چې د مدني ټولني گډون او ښکېلتیا لا زیاته موثره او کتوره وي ، دغه چارې باید په حقوقي او قانوني ډول تایید شي ، چې له دې پرته ښایي هېڅ ډول ارزښت او گټه و نه لري.